Київський національний університет імені Тараса Шевченка

Факультет інформаційних технологій

Кафедра технологій управління

**«МЕТОДОЛОГІЯ, МЕТОДИ І ЗАСОБИ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ»**

Практична робота на тему:

## «Формування кошторису проекту»

Роботу виконав

студент групи УПЗ-11

Яковенко Антон

Перевірив

професор Морозов В.В.

Київ 2019

Назва

Система автоматизованого контролю знань

Опис

Проект являє систему управління навчанням, що призначена для автоматизації рутинної роботи викладацького процесу у навчальних закладах

Цілі

* Довести еквівалентність традиційної освіти з дистанційною
* Вирішення мовної проблеми при проходженні онлайн курсів
* Забезпечення міцного зворотного зв’язку між студентом та викладачем
* Зробити електронне навчання зручним та доступнім

Характеристики

Термін: 1.5 року

Бюджет: 900 000 грн.

Спеціалісти: аналітики, розробники, тестувальники, маркетологи, менеджери, рекрутери

Категорії ресурсів

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Назва ресурсу | Короткий опис | Вартість, грн. / міс. |
| HR | Спеціалісти по підбору і роботі з персоналом | 20 000 |
| SA | Системні аналітики | 25 000 |
| BA | Бізнес аналітики | 20 000 |
| M | Маркетологи | 25 000 |
| Dev | Розробники | 50 000 |
| QA | Тестувальники, спеціалісти з перевірки якості | 35 000 |
| DevOps | Спеціалісти з розгортання готового продукту у середовищі | 40 000 |
| PM | Проектні менеджери | 30 000 |

Необхідні роботи та ресурси

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Назва роботи | HR | SA | BA | M | Dev | QA | DevOps | PM |
| Затвердження статуту | 0.5 |  |  | 1 |  |  |  | 2 |
| Набір команд | 2 |  |  |  |  |  |  | 1 |
| Специфікація вимог |  | 1 | 1 | 1.5 |  |  |  | 0.5 |
| Формування архітектури |  | 1 |  |  | 1 |  | 0.5 | 0.5 |
| Розробка |  | 0.5 |  |  | 3 | 1 |  | 0.5 |
| Атестація |  |  |  | 0.5 | 1 | 2 |  | 1 |
| Розгортання |  |  |  | 1 | 0.5 | 0.5 | 1.5 | 1 |
| Підтримка |  |  | 0.5 | 1 | 0.5 | 0.5 |  |  |

Обґрунтування необхідності розподілу ресурсів

|  |  |
| --- | --- |
| Назва роботи | Обґрунтування |
| Затвердження статуту | HR – оцінка персоналу, що знадобиться для проекту  M – попередня оцінка потреб користувачів, аналіз ринку  PM – організація ініціації проекту, ухвалення статуту |
| Набір команд | HR – пошук кандидатів, проведення співбесід  PM – проведення додаткових співбесід |
| Специфікація вимог | SA – формування системних вимог  BA – формування бізнес вимог  М – надання характеристик ринку та потреб користувачів  PM – координація роботи |
| Формування архітектури | SA – доведення необхідності вимог для системи  Dev – проектування архітектурних рішень системи  DevOps – уточнення моментів з розгортання в архітектурі  PM – координація роботи |
| Розробка | SA – консультації розробникам з приводу вимог  Dev – процес розробки проекту  QA – часткове тестування зробленого функціоналу  PM – координація роботи |
| Атестація | М – початок піар-кампанії проекту  Dev – виправлення несправностей  QA – проведення тестування, атестація проекту  PM – контроль атестації, перевірка відповідності вимогам |
| Розгортання | M – розміщення реклами, пошук клієнтів  Dev – консультації з приводу розробленого функціоналу  QA – перевірка якості  DevOps – організація процесу розгортання  PM – контроль виконання робіт |
| Підтримка | BA – аналіз побажань користувачів  M – продовження піар-кампанії  Dev – впровадження побажань користувачів  QA – перевірка доробленого функціоналу |

Бюджетні витрати

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Назва роботи | Витрати | Сума, грн |
| Затвердження статуту | 0.5\*HR + 1\*M + 2\*PM | 95 000 |
| Набір команд | 2\*HR + 1.5\*PM | 85 000 |
| Специфікація вимог | 1\*SA + 1\*BA + 1.5\*M + 0.5\*PM | 92 500 |
| Формування архітектури | 1\*SA + 1\*Dev + 0.5\*DevOps + 0.5\*PM | 105 000 |
| Розробка | 0.5\*SA + 3\*Dev + 1\*QA + 0.5\*PM | 210 000 |
| Атестація | 0.5\*M + 1\*Dev + 2\*QA + 1\*PM | 162 500 |
| Розгортання | 1\*M + 0.5\*Dev + 0.5\*QA + 1.5\*DevOps | 127 500 |
| Підтримка | 0.5\*BA + 1\*M + 0.5\*Dev + 0.5\*QA | 77 500 |

Висновок

Проаналізовано матеріали практичного завдання та лекції. Сформовано таблиці з категорії ресурсів, необхідних ресурсів для проекту, обґрунтовано категорії витрат та підраховано витрати для проекту. Витрати підраховано з запасом, бо в розрахунок взяті непередбачені ситуації та витрати на дирекцію проекту. Загальна сума витрат складає 955 000 грн., що є трохи більшою за бюджет проекту 900 000 грн. Але так як у витрати закладено деякий запас, то можна вважати такі результати доцільними.

Ресурси

<http://moodle.fit.knu.ua/pluginfile.php?file=%2F2420%2Fmod_resource%2Fcontent%2F4%2F07-%D0%9C%D0%B5%D1%82%D0%BE%D0%B4%D0%BE%D0%BB_%D0%A3%D0%9F_%D0%9B%D0%B5%D0%BA_%D0%A0%D0%B5%D1%81%D1%83%D1%804.pdf>